

# Consórcios públicos: estratégias e mecanismos de gestão para a continuidade das políticas públicas

---

Fundação Itaú Social  
Cibele Franzese (FGV)  
Regina Pacheco (FGV)

# Objetivo Geral

- proposição de **recomendações** que apresentem **estratégias e mecanismos de gestão** que promovam a **sustentabilidade das ações** implementadas por consórcios públicos.

# Etapas da pesquisa

Etapa 1

Etapa 2

Etapa 3

Etapa 4

## **Revisão de literatura:**

- Continuidade de políticas públicas;
- Implementação de políticas públicas
- Federalismo e cooperação intergovernamental

Atualização da base de dados dos consórcios existentes no Brasil e **realização de survey**

**Entrevistas** com gestores estaduais e municipais

## **Estudos de caso**

# Etapas da pesquisa

## Etapa 1



### Revisão de literatura:

- **Cooperação intergovernamental**
- **Implementação**
- **Cooperação na educação**

## Etapa 2



Atualização da base de dados dos consórcios existentes no Brasil e realização de **survey**

## Etapa 3



**Entrevistas** com gestores estaduais e municipais

## Etapa 4



**Estudos de caso**

# Por que cooperar (e continuar cooperando)?

- Três principais fontes de motivação
  1. **Problemas com interdependência:** espaço de negociação e formação de consensos, achar soluções de soma positiva para problemas comuns (ex: lixo e saneamento);
  2. **Organização de serviços em redes com hierarquia:** equacionar serviços com guas de especialidade diferente, de maneira regionalizada (ex: SUS e SUAS);
  3. **Ganhos de escala e expertise:** consórcios que prestem serviços aos municípios membros.

# Etapas da pesquisa

Etapa 1



**Revisão de literatura:**

- Cooperação intergovernamental
- Implementação
- Cooperação na educação

Etapa 2



**Atualização da base de dados dos consórcios existentes no Brasil e realização de survey**

Etapa 3



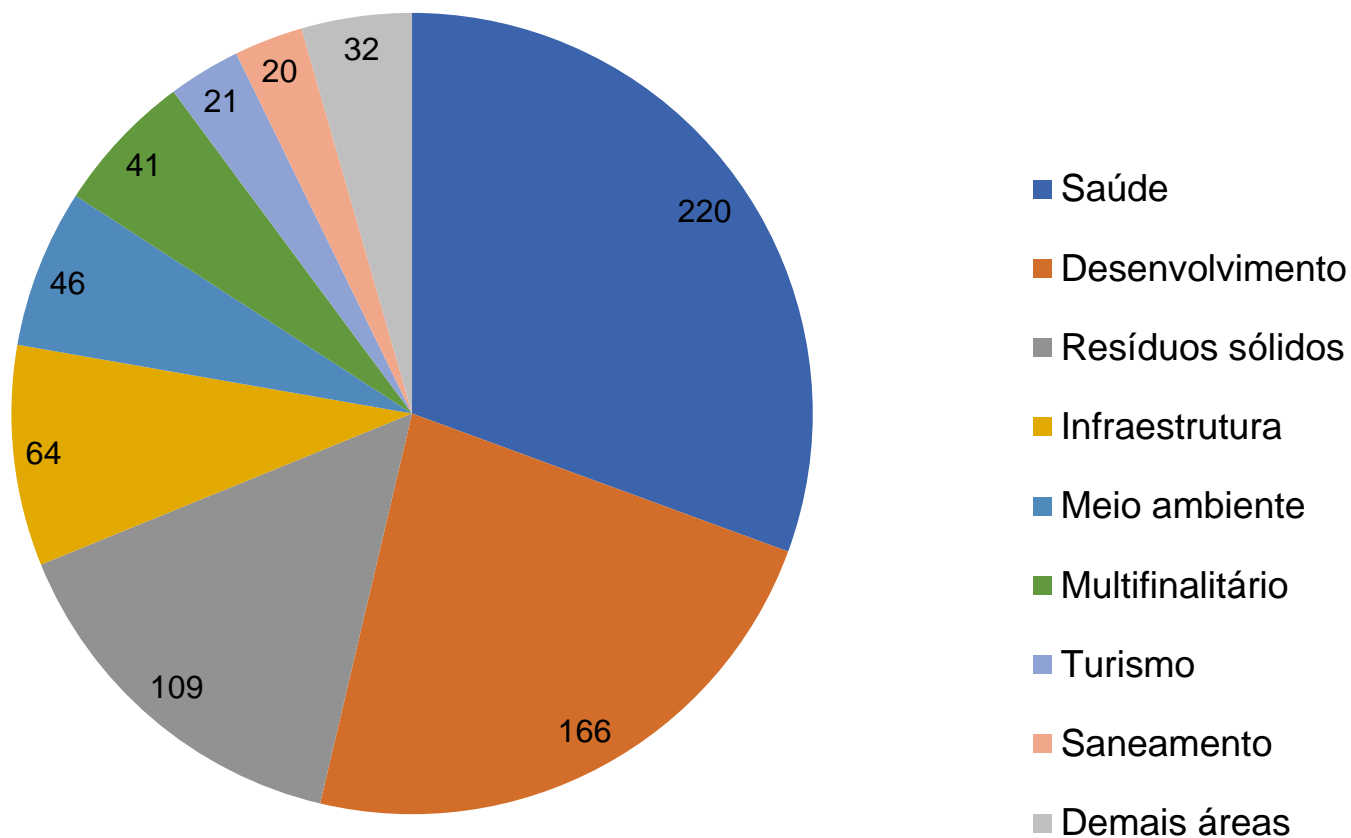
**Entrevistas** com gestores estaduais e municipais

Etapa 4



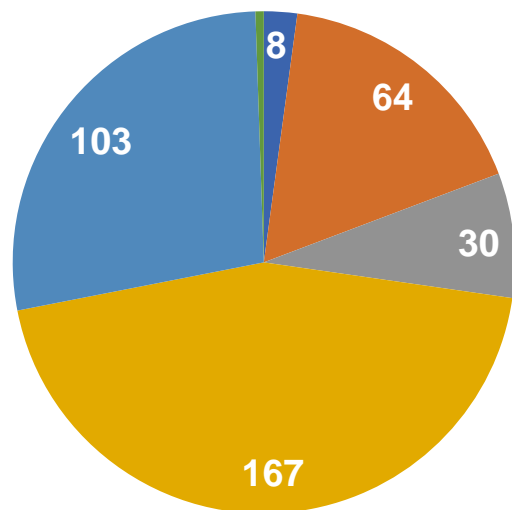
**Estudos de caso**

# Universo dos Consórcios (719)

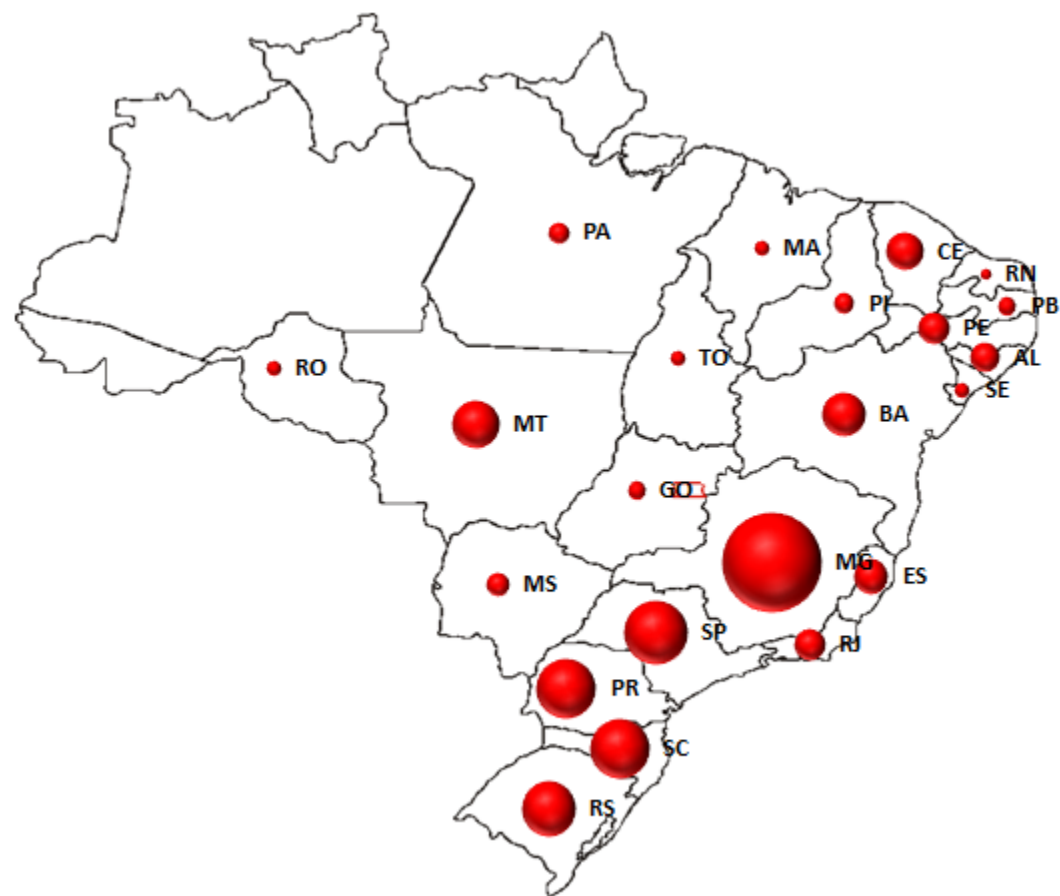


# Universo dos Consórcios (374)

Distribuição territorial dos 374 Consórcios analisados



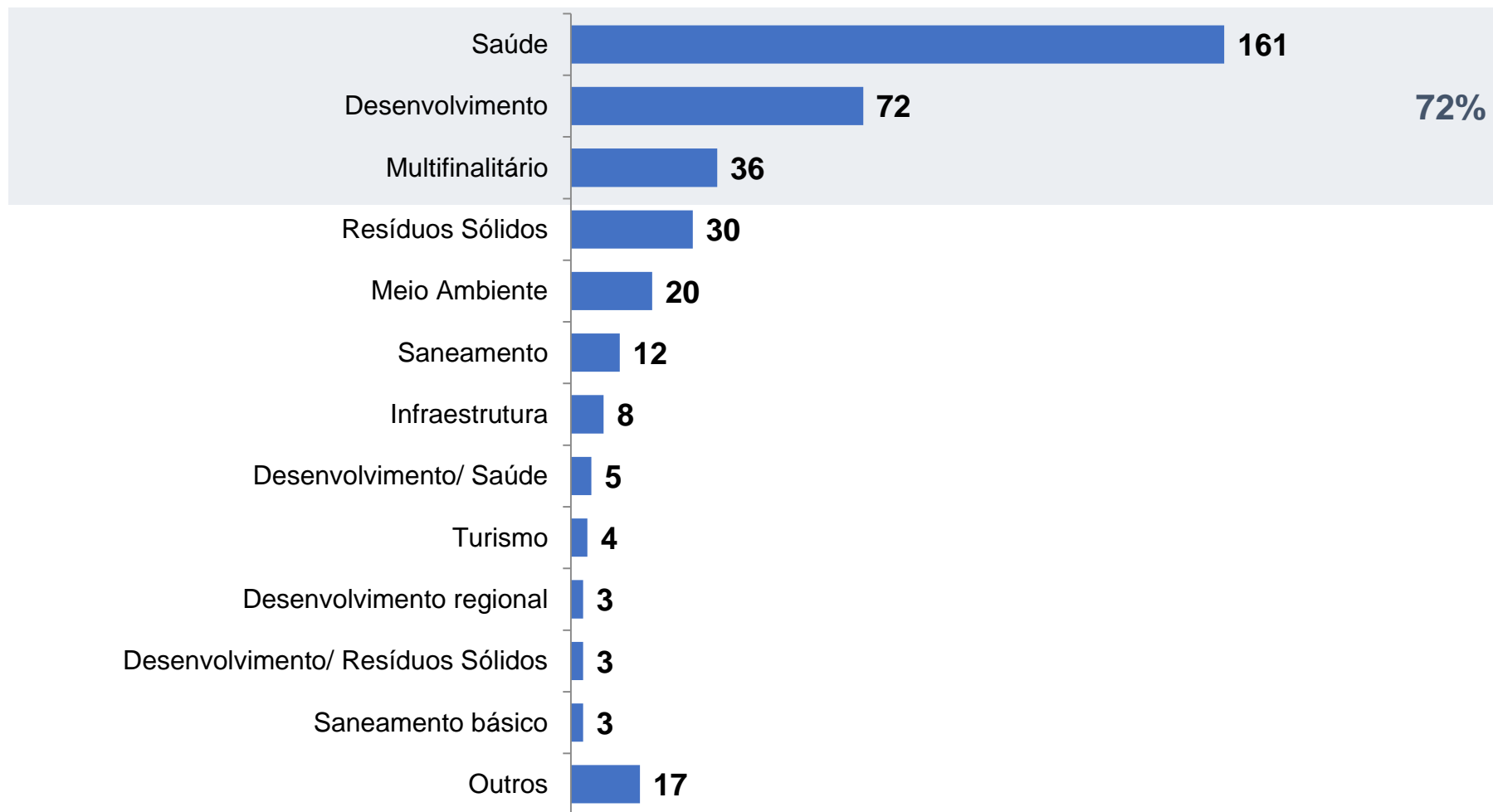
- Região Norte
- Região Nordeste
- Região Centro-Oeste
- Região Sudeste
- Região Sul
- Entre Regiões





# Universo dos Consórcios (374)

## Objetivo de constituição do consórcio



# Respondentes (132)



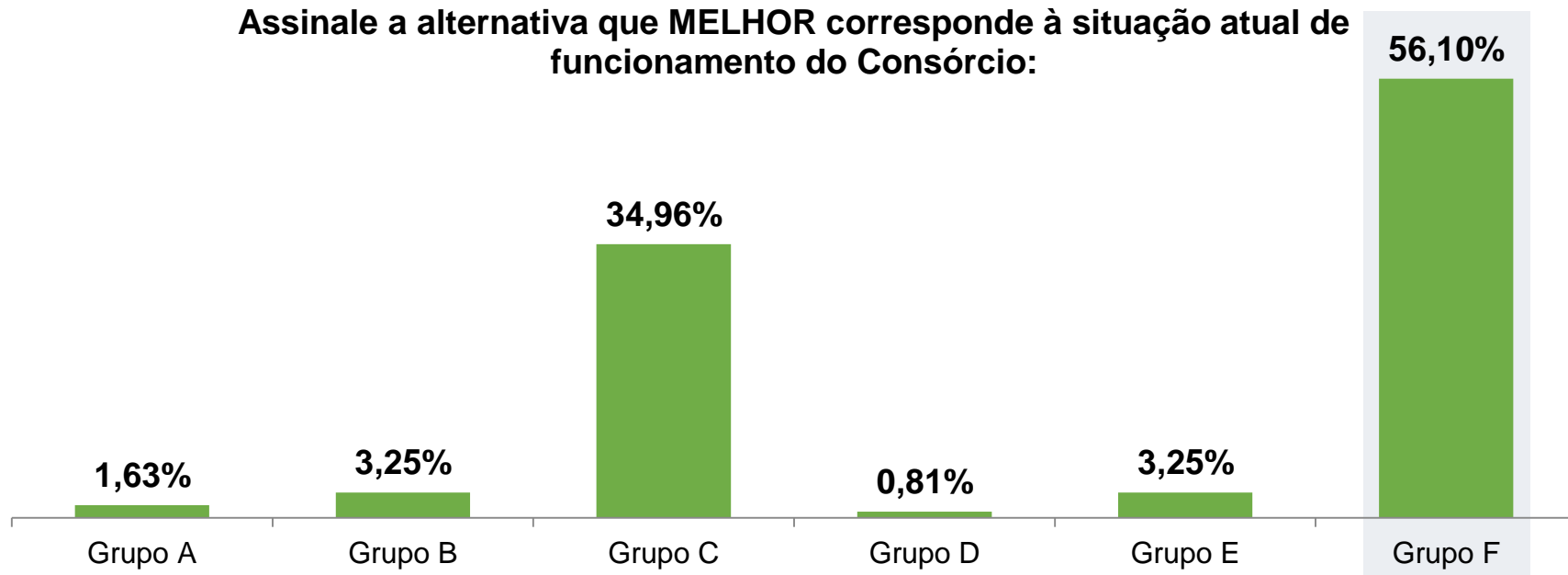
Estado	Nº de Respondentes	Percentual
MG	42	31,8%
SC	18	13,6%
PR	13	9,8%
RS	11	8,3%
SP	11	8,3%
ES	7	5,3%
MT	6	4,5%
PE	5	3,8%
BA	3	2,3%
CE	3	2,3%
MS	3	2,3%
RJ	2	1,5%
AL	1	0,8%
GO	1	0,8%
MA	1	0,8%
PI	1	0,8%
PR/MS	1	0,8%
RO	1	0,8%
SE	1	0,8%
TO	1	0,8%
<b>Total</b>	<b>132</b>	<b>100,0%</b>

# Survey - questões

P0	Informações geradas automaticamente (IP, data etc)
P1	Informações básicas (Nome do Consórcio, contato do responsável, Municípios, equipe, etc)
P2	Situação atual de funcionamento do consórcios
P3	Áreas de atuação dos consórcios
P4	Perfil de gestor ou profissional das prefeituras que propicia o contato entre os municípios e os funcionários do consórcio é realizado com maior frequência
P5	Atividades desenvolvidas pelos consórcios (área de atuação)
P6	Classificação do papel dos consórcios, por ordem de importância, segundo os respondentes (sendo 1 o mais importante e 6 o menos importante)
P7	Atividades ou ações desenvolvidas nos consórcios que afirmaram atuar na área da educação
P8	Áreas nas quais o consórcio NÃO atua e que há demanda de colaboração
P9	Fatores que motivam os municípios a continuarem nos consórcios, segundo os respondentes
P10	Ameaças à continuidade dos consórcios, segundo os respondentes

# Survey - respostas

Assinale a alternativa que MELHOR corresponde à situação atual de funcionamento do Consórcio:



**Grupo A** Não possui sede administrativa própria e atividades em desenvolvimento;

**Grupo B** Não possui sede administrativa própria e infraestrutura administrativa própria (telefone, funcionários e infraestrutura), mas utiliza espaço de uma das prefeituras;

**Grupo C** Não possui sede administrativa própria mas conta com uma equipe responsável pelo desenvolvimento das atividades;

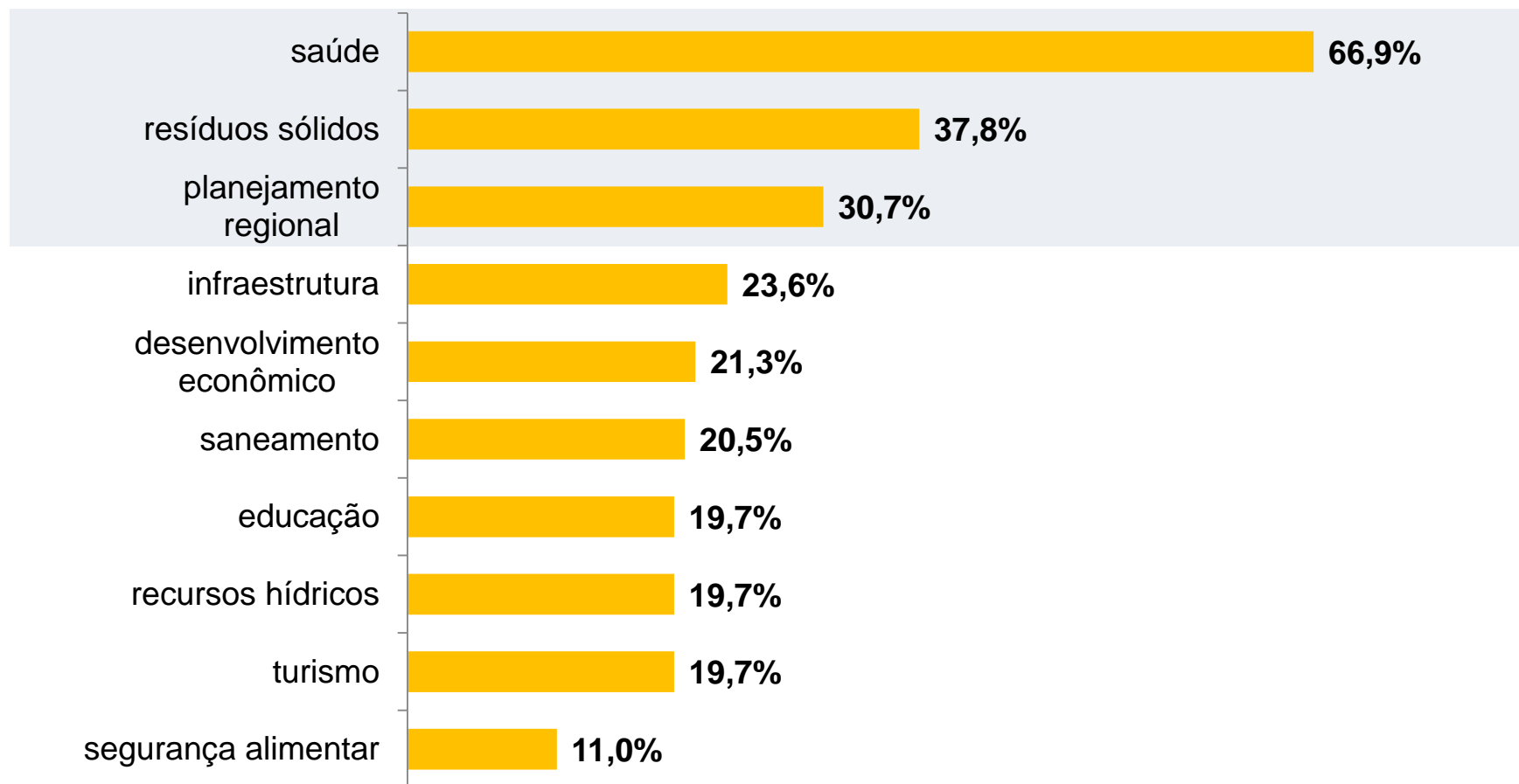
**Grupo D** Possui sede administrativa própria, mas não possui equipe dedicada ao Consórcio;

**Grupo E** Possui sede administrativa própria, equipe própria, mas não possui orçamento próprio.

**Grupo F** Possui sede administrativa própria, equipe dedicada ao Consórcio e orçamento próprio.

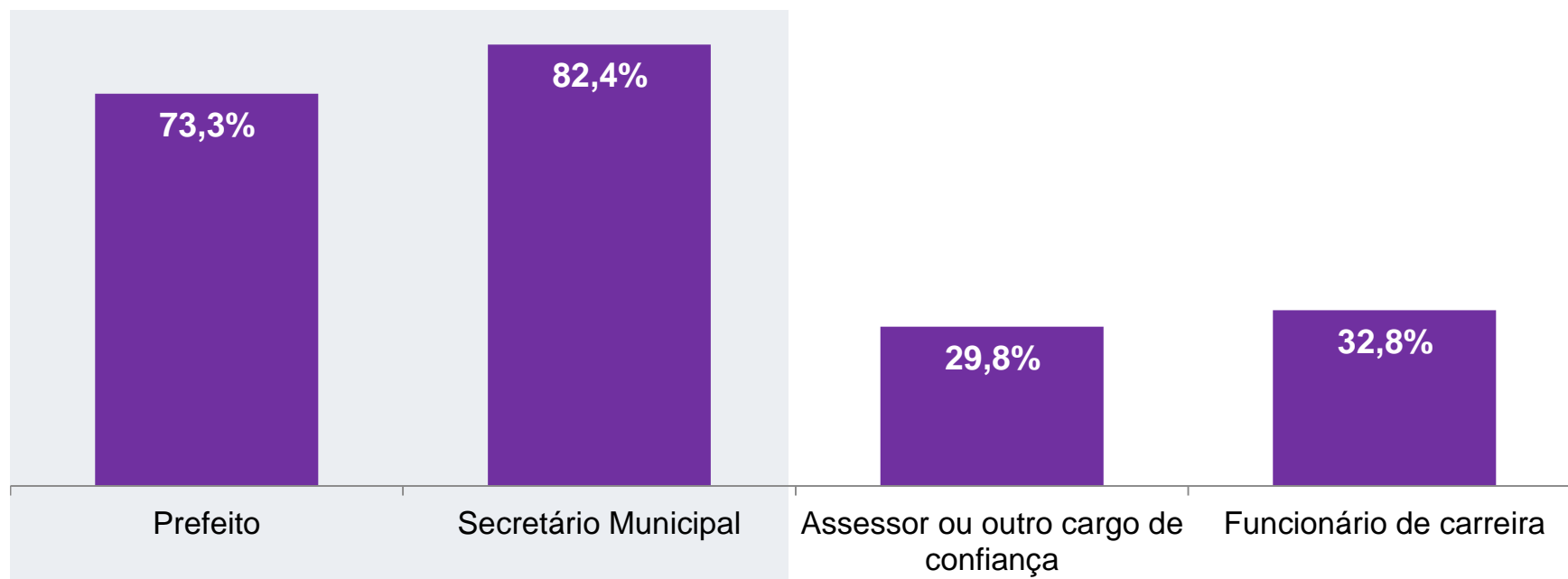
# Survey - respostas

**Em que áreas o Consórcio atua?**  
(Assinale mais de uma alternativa, se necessário)



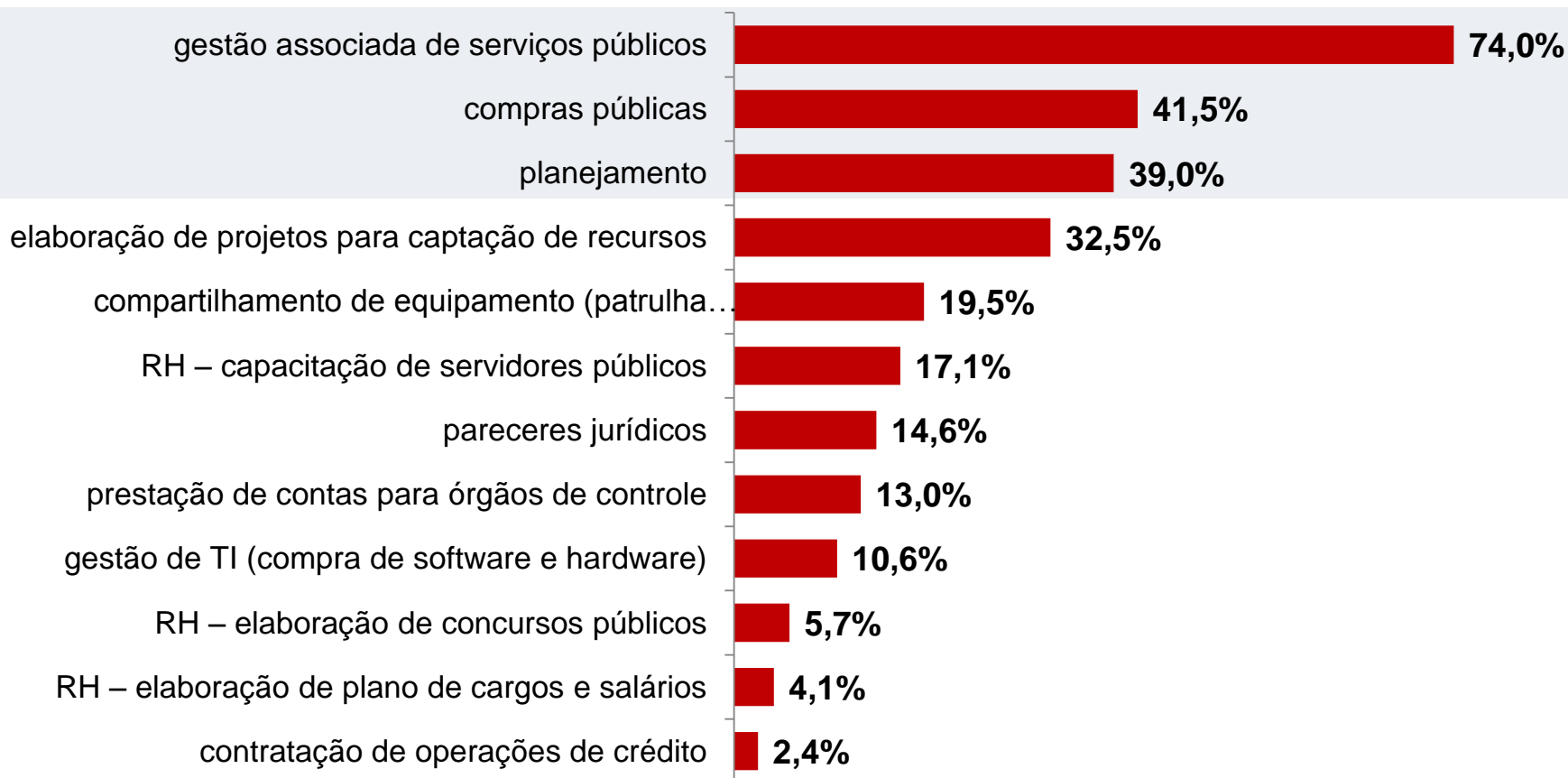
# Survey - respostas

**O contato entre os municípios e os funcionários do consórcio é realizado com maior frequência por meio de qual perfil de gestor ou profissional das prefeituras?  
(Assinale mais de uma alternativa, se necessário)**



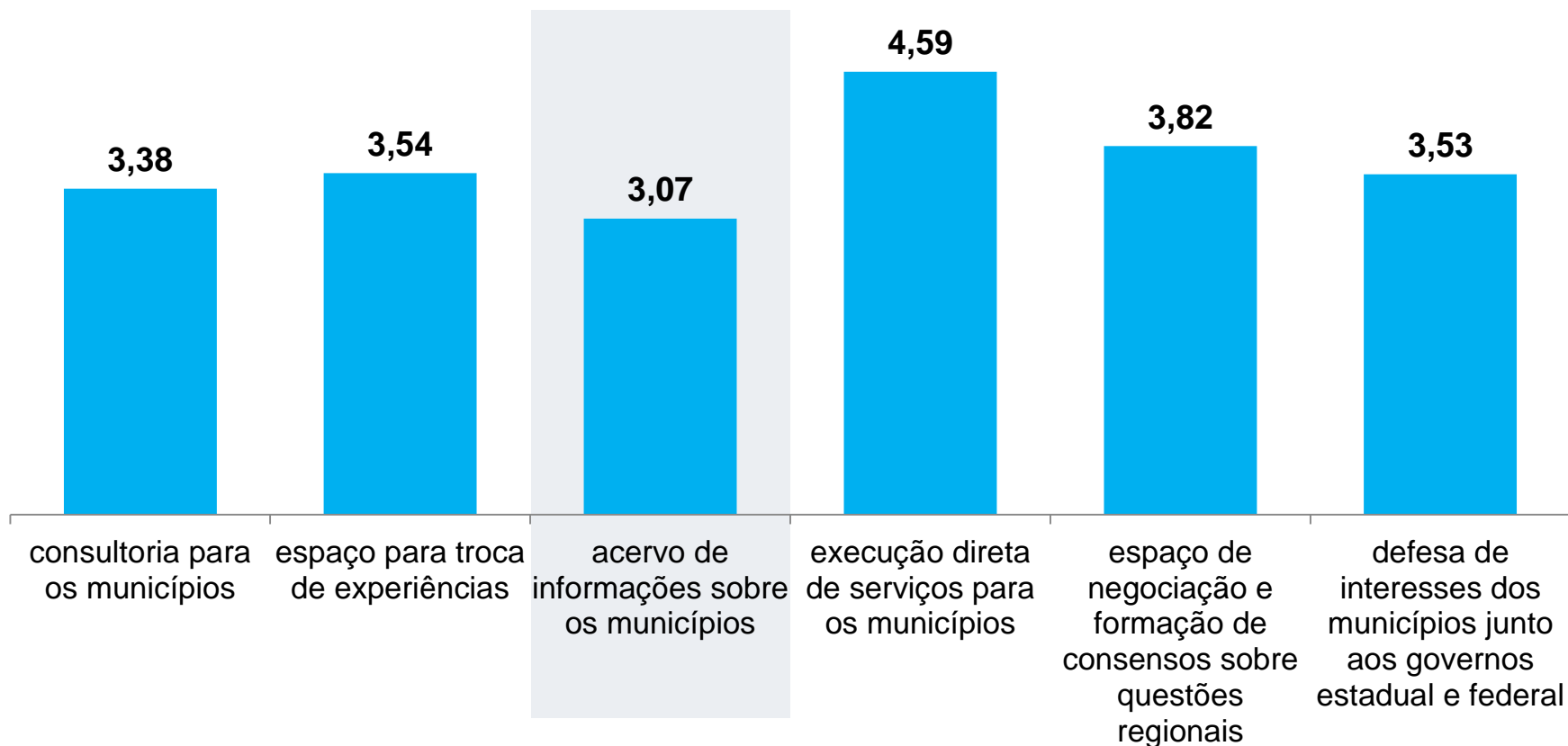
# Survey - respostas

**Quais atividades o Consórcio desenvolve em auxílio aos municípios?  
(Assinale mais de uma alternativa, se necessário)**



# Survey - respostas

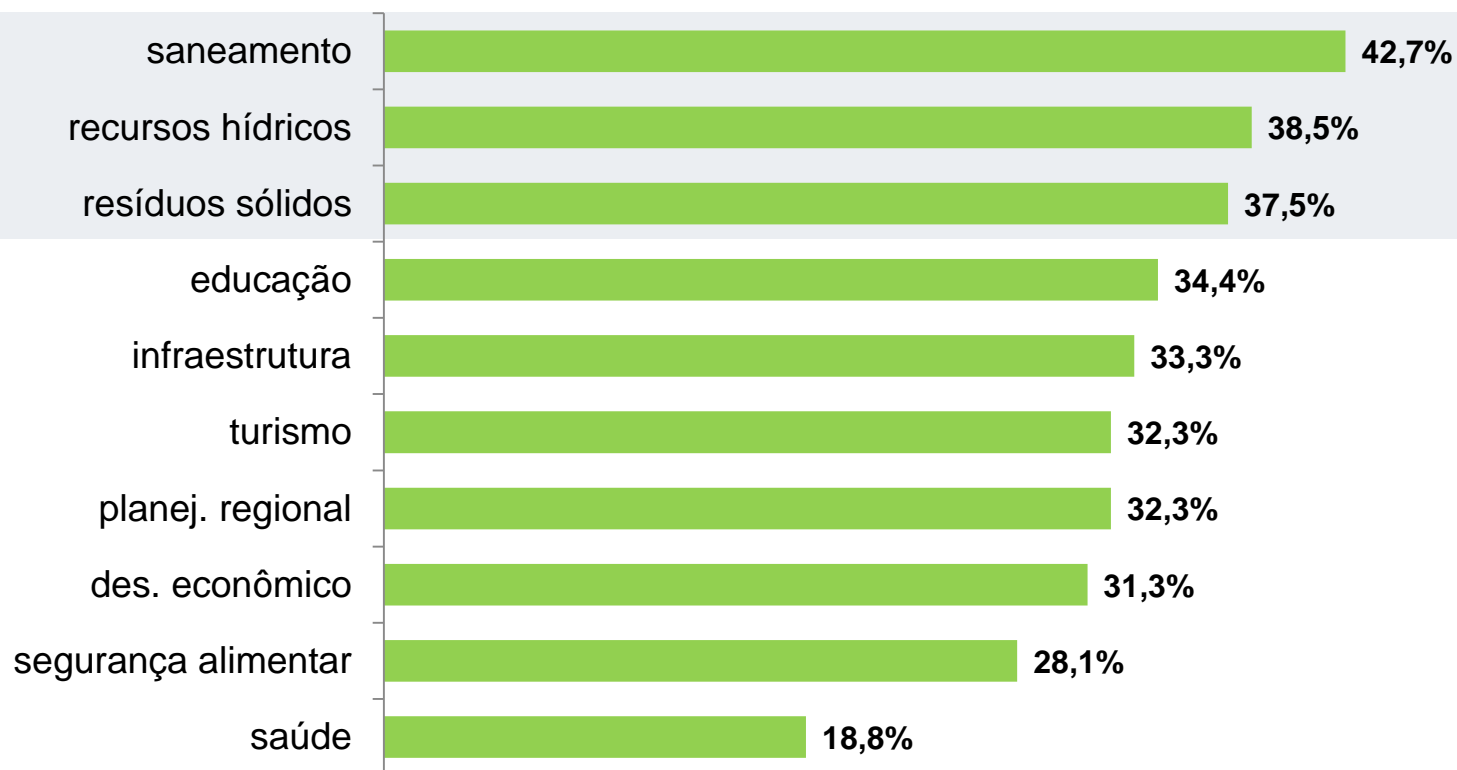
**Classifique, por ordem de importância, o papel do Consórcio no qual você atua? (sendo 1 o mais importante e 6 o menos importante)**





# Survey - respostas

**Em que outras áreas, nas quais o consórcio NÃO atua, há demanda de colaboração?**



# Survey - respostas

## O que mais motiva os municípios a continuarem no consórcio?



# Survey - respostas

**O que mais ameaça a continuidade do Consórcio?**  
(Assinale mais de uma alternativa, se necessário)



# Próximos passos

- Continuidade das entrevistas
- Realização dos estudos de caso

**OBRIGADA!**